2024年度骏马奖项目支出绩效自评报告

一、项目基本情况

**（一）项目概况**

项目背景：单位卫生间建成时间较早，设施设备老化严重，部分管道出现漏水、堵塞现象，卫生器具损坏频繁，不仅影响正常使用，还存在一定的安全隐患，降低了员工工作体验，因此开展卫生间维修改造项目。

项目实施主体：山丹县财政局负责项目整体规划、组织招标、施工监督及验收等工作。

项目实施时间：2024年6月—2024年7月，历时2个月，确保在尽量不影响单位正常办公秩序下完成改造。

**（二）项目绩效目标**

总体目标：通过维修改造，使卫生间设施设备达到全新状态，满足员工日常使用需求，提升卫生间整体环境质量，营造干净、整洁、舒适、安全的卫生环境。

阶段性目标：在施工前期完成详细设计方案与招标工作；施工过程中严格把控工程质量与进度，确保每月按计划完成相应工程量；竣工后及时组织验收，验收合格后投入使用，并在投入使用后的一定时间内收集反馈意见，对可能存在的问题及时整改。

二、项目资金情况

项目资金投入：项目预算金额为8万元，全部来源于单位财政拨款。实际支出8万元，资金使用严格按照预算安排及相关财务制度执行，确保专款专用。

三、绩效目标完成情况及效益分析

项目立项依据充分性：单位卫生间设施老化问题严重，影响正常使用与员工工作体验，立项依据符合单位实际需求，且与相关卫生设施建设标准相符。

绩效目标合理性：项目总体目标明确，提升卫生间环境质量与使用功能，阶段性目标清晰可衡量，与项目实际情况匹配。

资金管理规范性：项目资金严格按照预算安排支出，审批流程规范，财务账目清晰，未出现截留、挪用等违规现象。

施工进度执行情况：项目实际施工进度与计划进度基本一致，虽在施工过程中因个别不可预见因素导致短暂延误，但通过合理调整施工方案，最终按时完成项目。

改造工程质量达标率：经验收小组现场验收，卫生间改造工程质量符合相关建筑工程质量标准，各项设施设备安装牢固、运行正常，质量达标率达100%。

设施设备安装完成率：按照设计方案，所有设施设备均安装到位，安装完成率为100%。

员工满意度提升程度：通过问卷调查，员工对改造后的卫生间满意度达98%。

卫生间使用功能改善情况：改造后卫生间通风良好、排水顺畅，卫生器具使用便捷，异味问题得到有效解决，使用功能得到极大改善。

四、自评结论

经综合评价，单位卫生间维修改造项目绩效评价得分为96分，评价等级为优秀，项目在决策、过程、产出及效益方面均取得较好成果，实现了预期绩效目标。

五、偏离绩效目标的原因和下一步改进措施

偏离绩效目标原因：施工期间噪音对办公的影响，施工过程中部分时段噪音较大，虽采取了一定降噪措施，但仍对周边办公区域员工造成一定干扰。原因在于施工场地狭窄，部分施工设备无法远离办公区域，且施工工艺决定了部分工序产生噪音不可避免。部分细节设计有待优化，卫生间个别区域照明亮度不够，影响使用便利性。主要原因是在设计阶段对员工使用习惯考虑不够周全，现场勘查时对细节问题关注不足。

改进措施：在今后类似项目施工前，进一步优化施工方案，合理安排施工工序，尽量将噪音较大的施工环节安排在非办公时间进行，同时加大降噪设备投入，降低施工噪音对办公的影响。在项目设计阶段，组织多部门人员参与讨论，充分征求员工意见，对设计方案进行反复审核，重点关注细节设计，确保设计方案符合实际使用需求，提高项目整体质量。

六、附件

项目支出绩效自评表

山丹县财政局

2025年2月26日